Primer Foro de Desarrollo Regional.

"Hacia una agenda legislativa para la institucionalización de la planeación y la gestión regional del desarrollo".

Palacio legislativo, 7 de noviembre de 2007

#### PLANEACIÓN REGIONAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN MÉXICO

Javier Delgadillo Macías
Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM

#### Dónde estamos...

#### Desarrollo regional:

### Estudiar el impacto de las actividades humanas en la organización del espacio.

Frente a la especialización una visión sistémica e interdisciplinaria.

Análisis de las relaciones entre economía, sociedad, medio ambiente y territorio, tomando en cuenta el papel de las instituciones y el comportamiento social, público y privado.

#### En qué se fundamenta...

El análisis regional incorpora un enfoque comprensivo y participativo para la resolución de problemas de orden territorial.

#### BASE TERRITORIAL

...desde una visión holística (el todo y sus partes)

#### Para qué nuestras acciones...

La ciencia regional es un instrumento del conocimiento puesto a disposición de las acciones de la política y la planificación regionales (territoriales, locales).

- Política regional
- Planificación regional
- Ordenamiento territorial

La regionalización es una técnica para llevar a cabo el análisis regional, la planificación regional, la política regional y la administración regional.

#### El ejemplo europeo.

#### Política regional europea:

"Reconocimiento de realidades diversas...

...por tanto, políticas y acciones diferenciadas"

De una ciencia regional ortodoxa a otra de gran utilidad práctica: **NUEVA POLÍTICA REGIONAL** 

- Regiones menos desarrolladas
- Regiones industriales en declive
- Regiones agrarias y rurales
- Regiones urbanas
- Regiones periféricas e insulares
- Regiones fronterizas

Cambio radical:
de una ciencia regional
convencional (modelos
neoclásicos) a la
construcción de enfoques
de crecimiento endógeno
(cohesión económica,
social y territorial).

#### ¿Y en México...? La acción regional desvirtuada...

Las políticas regionales han sido instrumentos parciales del Estado, que amortiguan en parte la ausencia de una política integral del desarrollo que tome en cuenta la naturaleza y la vocación económica del territorio.

- Planeación sexenal y discontinuidad de los planes de desarrollo (se favorecen ciertos sectores y regiones).
- Esquema centralizado y vertical de toma de decisiones.
- Predominio de planes y programas meramente normativos, sin evaluación ni controles operativos.
- Inviabilidad económica de los proyectos durante periodos de recesión o crisis económica.
- Ausencia de los actores regionales en el diseño de las políticas y en las decisiones.
- Carácter asistencial y clientelar de los programas y de los recursos.
- Persistencia de las desigualdades regionales.

#### Los antecedentes... (1)

- Construcción de redes de transporte y vías de comunicación ferroviarias durante el porfirismo.
- Reforma agraria y esfuerzos de colonización de principios del siglo XX hasta el Cardenismo.
- Comisión Nacional de Irrigación en 1926 (punto de partida de una actividad agropecuaria intensiva y ampliación de la frontera agrícola con sistemas de riego).
- Planeación económica y promoción del desarrollo: Ley General de la República (1930), primer plan Sexenal 1934-1940 (Lázaro Cárdenas), Comisión Federal de Planeación Económica (1942), Comisión Nacional de Inversiones (1948 y la de Ruiz Cortines de 1954), visión regional de la Secretaría de la Presidencia de 1958 y hasta 1964 (que incluyó el Plan de Acción Inmediata 1962-1964), Programa de Desarrollo Económico y Social (1966-1970), Programa de Inversión del Sector Público Federal (Plan Chontalpa y Plan Lerma con Echeverría), Comisión Nacional de Zonas Áridas (1970), PIDER (1973), Ley general de Población (1973).

#### Los antecedentes... (2)

Industrialización ligada al desarrollo urbano y polos de desarrollo: Ley Orgánica de Industrias de Transformación (1941, reformada en 1945), Comisión Federal de Fomento Industrial (1943), Ley de Fomento de Industrias Nuevas y Necesarias (1955), fin del modelo de sustitución de importaciones con la liberalización de la política de controles en la industrialización y reducción de subsidios a la ubicación de las industrias en las ciudades (mediados de los años sesenta), Fideicomiso de Nacional Financiera para Estudios y Fomento de Conjuntos, Parques y Ciudades Industriales (1970), Fomento Económico de la Franja Fronteriza (1972) e impulso a maquiladoras (1972), decretos de descentralización industrial (1971-1973), Siderúrgica Lázaro Cárdenas-Las Truchas ((1971), Comisión Nacional de Desarrollo Regional (1975), Ley General de Asentamientos Humanos (1976).

#### Los antecedentes... (3)

Planeación institucionalizada, descentralización y crisis económica (1977-1988).

Programa de puertos industriales, Plan Nacional de Desarrollo Industrial (1979), Plan Nacional de Desarrollo Urbano (1979), Plan Global de Desarrollo (1980), Programas regionales de empleo y de fomento económico (acciones anticrisis), Coordinación del Plan Nacional para Áreas Atrasadas y Grupos Marginados (COPLAMAR), Programa Nacional de Fomento Industrial y Comercio Exterior (1984-1988), Sistema Nacional de Planeación Democrática, Desarrollo de regiones prioritarias (Mar de Cortés, Zonas Áridas, Zona metropolitana de la Ciudad de México y Región Centro, Mixtecas Oaxaqueñas, Henequenera de Yucatán, Frontera Norte), descentralización y susbsistema de ciudades.

#### Los antecedentes... (4)

- Ordenamiento territorial, programa solidaridad y pactos económicos (1989-1994). Plan Nacional de Desarrollo 1989-1994, Programa de las 100 ciudades, pactos para el empleo, pactos económicos, PRONASOL.
- 1995-2005. Una década de contrastes y el nuevo milenio. Acentuación del liberalismo económico, efectos urbanos y regionales de la globalización, TLC, incremento de asimetrías y disparidades regionales, competitividad de ciudades, desarrollo megalopolitano y fideicomisos regionales, federalismo y descentralización, reformas constitucionales (efectos en tenencia de la tierra, en municipios, en condiciones sociales, etc.), CONAGO, participación ciudadana...
- <u>2006-2012 (?).</u>

## Persistencia de la desigualdad regional

## Evidencias empíricas

## Persistencia de la desigualdad regional

¿Por qué es necesario un nuevo enfoque en la política regional del desarrollo?

Las evidencias demuestran que las asimetrías regionales y las desigualdad sociales persisten e incluso se incrementan entre regiones, estados y municipios.

#### Medir la evolución regional

#### Comprobación de "dependencia regional" (Índice de Moran)

Una aproximación empírica sobre los efectos regionales se obtiene con los **niveles de autocorrelación espacial global**, medidos a través del **INDICE DE MORAN**, que ha desplegado el PIB per capita a nivel estatal durante el periodo de apertura comercial. Un índice de autocorrelación espacial como el Moran evalúa, con significancia estadística, si la actividad económica de una región (estado) está o no correlacionada con la actividad económica de las regiones (estados) que le son físicamente cercanas. Si no existiera autocorrelación espacial del PIB per capita a nivel estatal, se esperaría que la distribución del PIB per capita fuera aleatoria. Por el contrario, si existiera autocorrelación espacial del PIB per capita, se esperarían aglomeraciones de estados con niveles similares en su PIB per capita. En este sentido, el índice de Moran puede verse como una aproximación al grado de **"dependencia regional"** que puede tener la actividad económica regional.

El índice de Moran es calculado a través de la siguiente expresión:

$$I = \frac{n}{s} \frac{\sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} w_{ij} z_{i} z_{j}}{\sum_{i=1}^{n} z_{i}^{2}}$$
(1)

donde n es el número de estados del país analizados,  $w_{ij}$  son los elementos de una matriz binaria de contigüidad, s es la suma de todos los elementos de la matriz W y,  $z_i$  y  $z_j$  son valores estandarizados del logaritmo natural del PIB per capita del estado i y j. El Moran puede interpretarse como una medición estandarizada de la autocovarianza de una variable una vez que se impone una matriz de distancia. El índice de Moran tiene un valor esperado de no autocorrelación que está dado por la siguiente expresión:

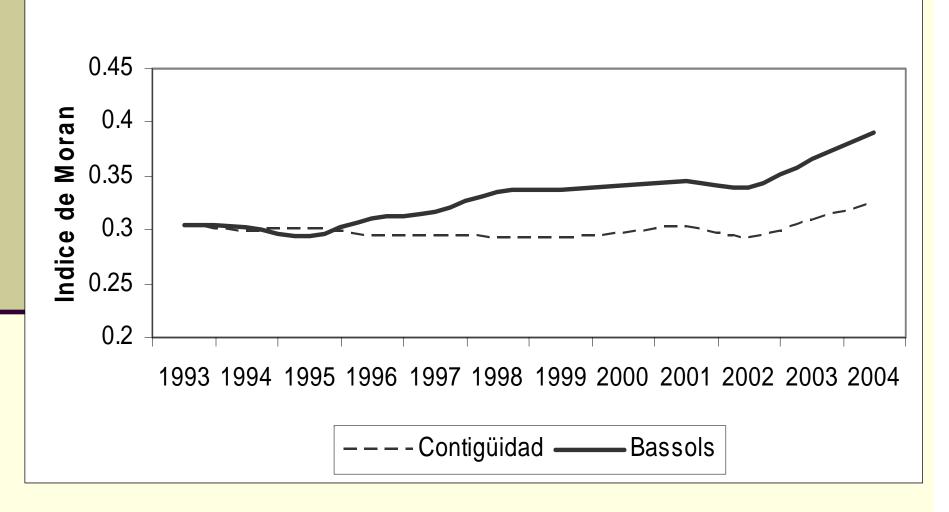
$$E(I) = \frac{-1}{n-1}$$
. Pruebas de inferencia estadística basadas en supuestos de normalidad o en distribuciones

experimentales pueden ser utilizadas para aceptar o rechazar la hipótesis nula de no autocorrelación espacial.

#### Medir la evolución regional

Comprobación de "dependencia regional" (Índice de Moran)





#### Medir la evolución regional

#### Convergencia y efectos regionales

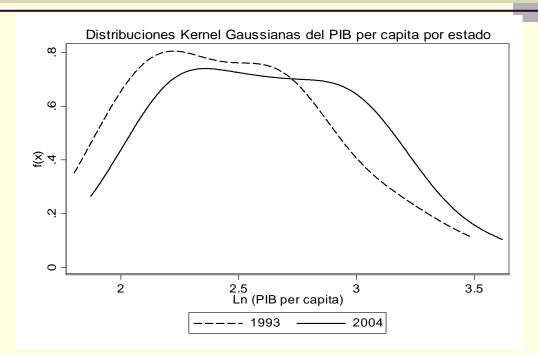
#### Convergencia y efectos regionales

El incremento de las asimetrías territoriales durante el proceso de liberalización de la economía mexicana es el factor regional que bien puede explicar por qué diversos autores han encontrado un patrón divergente en el crecimiento de las economías regionales del país a partir de los ochenta (Esquivel 1999, Messmacher 2002, etc). La evaluación de los procesos de convergencia-divergencia es convencionalmente analizada a partir de implementar econométricamente la siguiente relación lineal:

$$\ln\left(\frac{x_{t}}{x_{t-1}}\right) = \alpha + \beta \ln x_{t-1} + \varepsilon$$
(1)

Donde x es un vector del PIB per capita por estado, y @s un vector de errores aleatorios.

## Medir la evolución regional Convergencia y efectos regionales



Las estimaciones kernel muestran claramente que las distribuciones del PIB per capita por estado distan de tener un comportamiento normal (o dominado por el promedio). Claramente las distribuciones sugieren un comportamiento con dos picos que indican la presencia de una distribución polarizada del PIB per capita. La forma de estas distribuciones puede estar condicionada por efectos regionales, hipótesis que puede ser justificada por la presencia de fuerte autocorrelación espacial del PIB per capita.

#### Participación de la IED

De 1994 al 2005, el comportamiento de la IED no es equilibrado y muestra oscilaciones que son profundas en algunos años como resultado de la crisis de 1994-1995 y la posterior incertidumbre internacional en torno a la crisis de Asia, Brasil y Rusia que presentaron efectos negativos para México. Repunta significativamente en 1994 con 15 mil 052 millones de dólares pero cae a menos de 10 mil millones de dólares un año después; se recupera en 1997 y cae nuevamente en 1998 como consecuencia de las crisis internacionales. A partir de 1999 y hasta 2001 mantiene un crecimiento importante hasta alcanzar su máximo histórico con un valor de 27 mil 429 millones de dólares, para volver a caer en 2003 (15 mil 348 millones de dólares), sube en 2004 (22 mil 283 millones de dólares) y, finalmente, pierde nuevamente participación en el año 2005 (18 mil 934 millones de dólares) (Gráfico 5). En todo el periodo 1994-2005 presenta un decremento

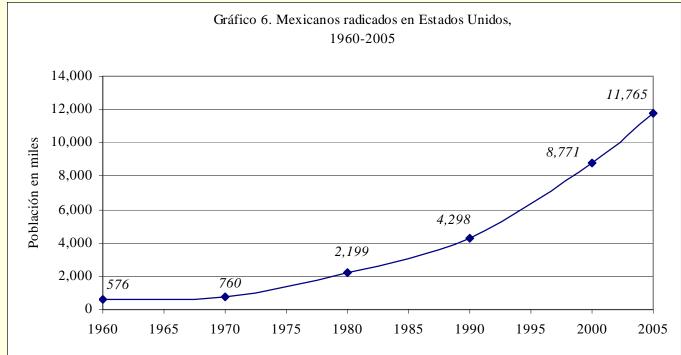
anualizado de -7.1%.

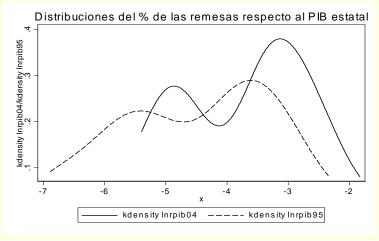


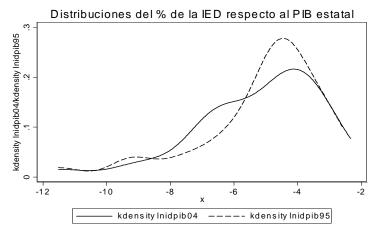
#### Remesas internacionales

Las remesas que los migrantes envían al interior de la república representan recursos monetarios de cuantía equivalente a las aportaciones que realizan el sector turístico o el energético. El modelo económico actual soporta parte de sus previsiones de mediano plazo en la sostenibilidad de estas remesas, lo cual agrega un elemento más de incertidumbre a la economía mexicana, frente a las decisiones que en el país vecino se

vayan decantando.

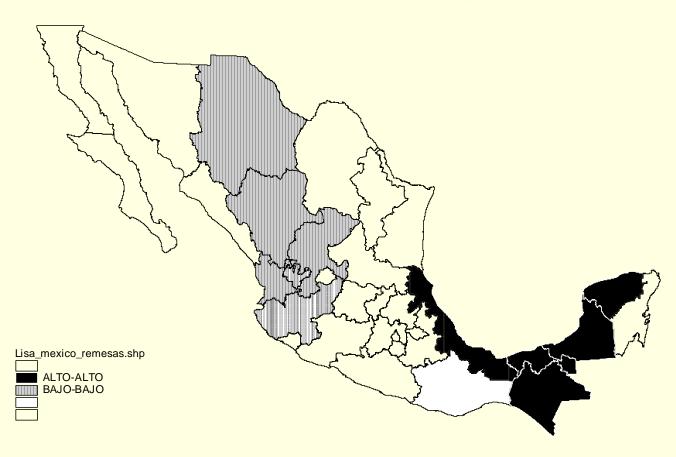






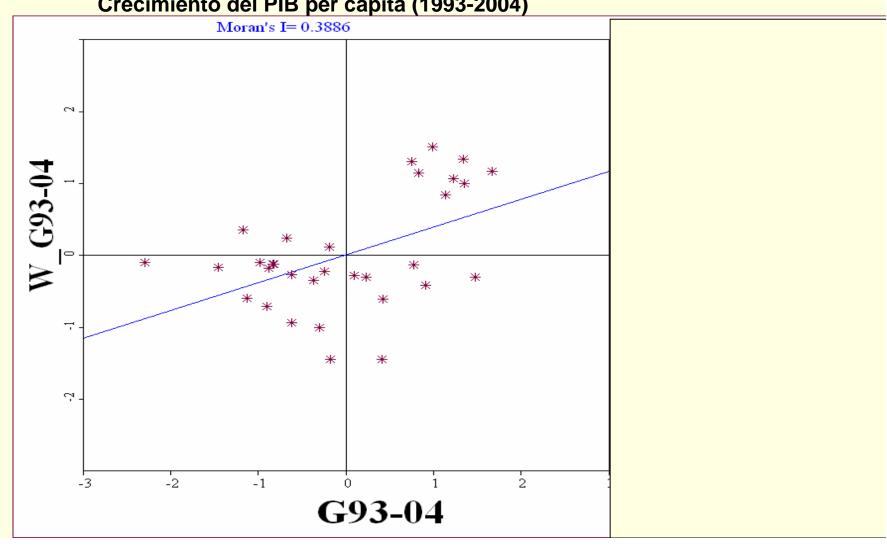
Hasta ahora no se ha indicado si estas relaciones están condicionadas espacialmente ya que es factible que los procesos de polarización antes observados puedan deberse a factores regionales.

MAPA 3: AUTOCORRELACION ESPACIAL LOCAL DEL CRECIMIENTO DE LAS REMESAS/PIB, 1995-2004



#### Participación de las entidades federativas

Crecimiento del PIB per cápita (1993-2004)



## Resultados del modelo: clasificación por entidades federativas

I FAVORECIDAS	II POCO FAVORECIDAS	III ESTANCADAS
Chihuahua	Sonora	Baja California
Coahuila	Nayarit	Baja California Sur
Nuevo León	Jalisco	Sinaloa
Tamaulipas	Colima	Estado de México
Durango	Michoacán	Distrito Federal
Zacatecas	Guanajuato	Hidalgo
San Luis Potosí	Querétaro	Morelos
Aguascalientes	Puebla	Guerrero
	Tlaxcala	Oaxaca
	Yucatán	Chiapas
		Veracruz
		Tabasco
		Campeche
		Quintana Roo

#### Resultados del modelo: Clasificación por entidades federativas



## El rumbo de un nuevo modelo...

## Desarrollo Regional Emergente

#### De quién la responsabilidad...

- El crecimiento económico debe proponerse como meta redistribuir la riqueza generada, bajo el precepto de que los beneficios económicos y sociales se difundan de las áreas más desarrolladas a aquellas más rezagadas (CRITERIO DE COMPENSACIÓN).
- Sin embargo, el tiempo ha demostrado que una economía de mercado sin intervención social incrementa las desigualdades y no garantiza este precepto fundamental del desarrollo regional.

Vigencia de la intervención estatal. Impulso a políticas públicas socio-territoriales

#### Políticas estatales: encausamiento y proactividad

- Capacidad de generar empleos regionales e incorporar a los pobres.
- Convertir a los sectores marginales en actores productivos. Impulsar nuevas actividades.
- Regular precios para redistribuir los ingresos: política social con determinante económica dirigida.
- Subsidiariedad y distribución pública de bienes.
- Gobernabilidad y gestión regional descentralizada.

## La acción estatal y el ordenamiento territorial

"Erróneo creer que las **fuerzas del mercado** llevarán por si solas a corregir las desigualdades sociales y los desequilibrios territoriales".

#### Papel activo del estado (1)

- En la dotación de infraestructura física y social.
- En la promoción de incentivos para la inversión productiva regional y local.
- En el encausamiento de actividades socialmente productivas, transferencia de tecnologías y capacitación para el trabajo.

## La acción estatal y el ordenamiento territorial

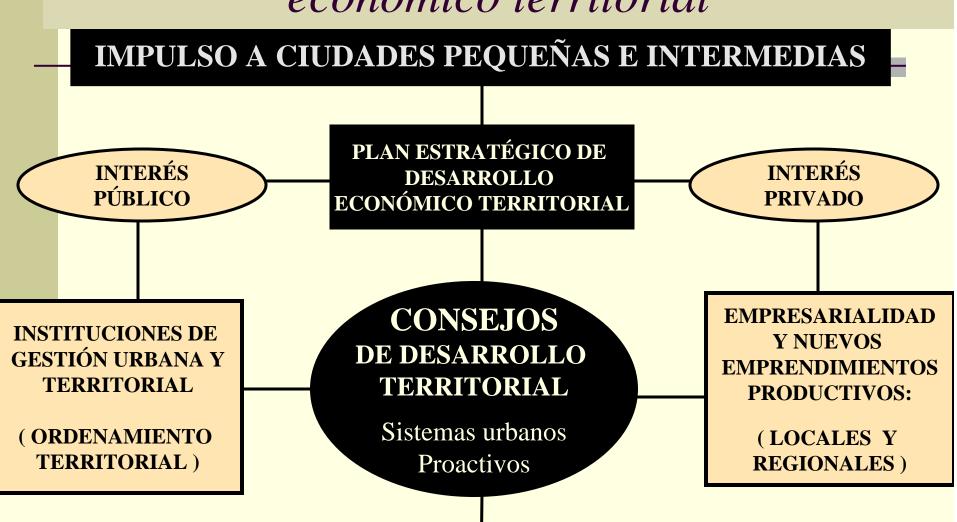
#### Papel activo del estado (2)

- En la formulación y aplicación de programas integrales.
- En una nueva visión del desarrollo territorial: cambio de sesgo, de ver el problema de la pobreza a través de subsidios a las personas, a otro, en que se deberá atender preponderantemente a los lugares donde su ubican los grupos marginados.

INTERVENCIÓN A TRAVÉS DE POLÍTICAS PÚBLICAS Modificar las características del lugar

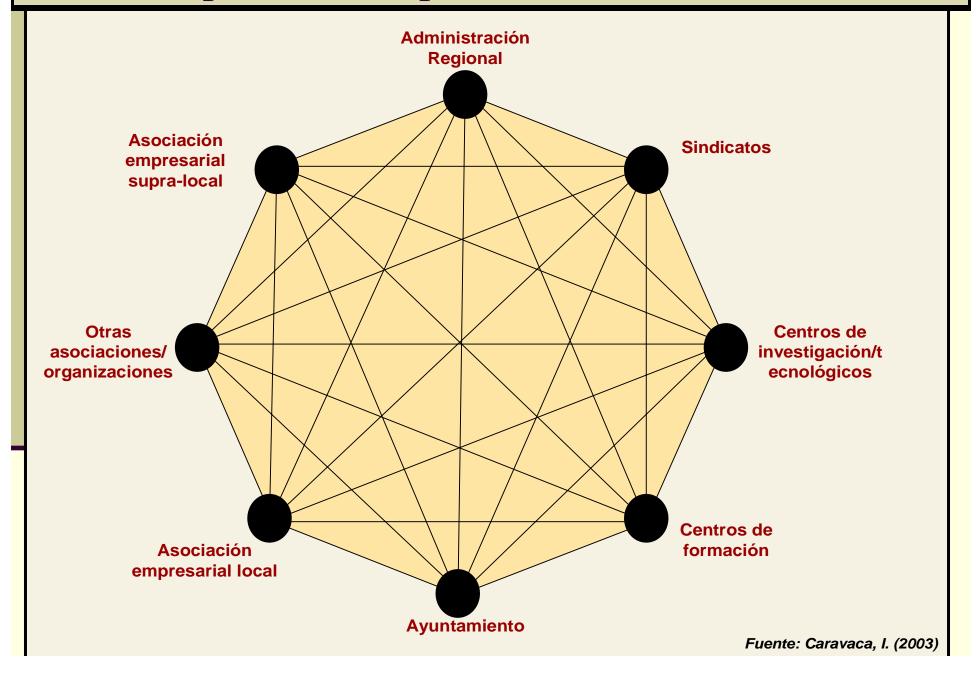
Fortalecer los factores del desarrollo regional

## Modelo para activar el desarrollo económico territorial



AGENTES PARTICIPATIVOS, PROOVEDORES DE SERVICIOS, ENTIDADES DE DESARROLLO EMPRESARIAL (ONGs, FINANCIERAS, INSUMOS, TECNOLOGÍAS, INNOVACIÓN)

#### Redes para el emprendimiento territorial



## Ejes estratégicos de una política de desarrollo regional

- Importancia de las innovaciones tecnológicas, de gestión y de su difusión en la base productiva y el tejido empresarial de cada ámbito territorial.
- Respaldo decidido a la descentralización, a fin de dar mayor responsabilidad a los gobiernos locales sobre los problemas del desarrollo económico territorial.
- Desarrollo de los servicios avanzados de apoyo a la producción y fomento de la creación de entornos sistémicos de competitividad territorial.
- Importancia de las microempresas y Pymes, las cuales constituyen la mayoría del tejido ecónomico regional, a fin de asegurar su acceso a los servicios avanzados, como aspecto clave para la difusión territorial del crecimiento económico.

## El poder regional. Fortalecimiento de las administraciones territoriales

El **Estado central** ya no es el único vertebrador de los sistemas económicos

#### IMPULSO A UNA LÓGICA REGIONAL DE PARTICIPACIÓN

- Lógica transnacional de funcionamiento de las grandes empresas.
- Lógica territorial de desarrollo de los diferentes sistemas económicos locales.
- Lógica supranacional de los procesos de integración económica

## Elementos básicos de las iniciativas de desarrollo regional

Fomento empresarial y formación de recursos humanos

Institucionalidad para el desarrollo regional

Coordinación de programas e instrumentos de fomento

Cooperación público-privada de actores regionales INICIATIVAS DE DESARROLLO REGIONAL

Elaboración de una estrategia territorial de desarrollo

Actitud proactiva de gobiernos locales

Fomento de equipos de liderazgo locales

Movilización y participación de actores regionales

"Para el diseño de una política de planeación territorial emergente es preciso conjugar dos enfoques: uno que trate de dar una nueva dimensión a la gestión de las políticas sectoriales integrándolas a diferentes niveles territoriales y profundizando en el examen de sus interacciones, es decir un enfoque de multisectorialidad; y otro que establezca un marco de integración territorial que tenga en cuenta las distintas formas de organización política y espacial de la región: nueva institucionalidad proactiva".

is políticas sectoriales y su aplicación en los ámbitos federales y regionales, requieren de una ización armónica del territorio que permita promover el desarrollo interno de las regiones con un do de equidad económica y social, al mismo tiempo, deben mantener el impulso que hoy tienen las regiones cuyos potenciales expresados en recursos naturales y productivos les han permitido sos de crecimiento más dinámicos a partir del aprovechamiento de sus propias gestiones regionales, elaciones intranacionales y el papel del marketing internacional que hoy se expresa como una ad de las nuevas interacciones de algunas de las ciudades del país.

n este contexto, las nuevas funciones de gobierno, en todos sus niveles, deben expresar sponsabilidad con estas acciones si es que el objetivo consiste en la promoción económica y social s regiones. Estas nuevas funciones podrían operar a través de mecanismos y formas actualizadas de nistrar los recursos locales, promover el desarrollo regional y atender las demandas de la población e manifiestan con argumentos cada vez más propios de una expresión colectiva. Sin embargo, esta a forma de pensar el quehacer público gubernamental está aún lejos de manifestarse como una sión generalizada en el territorio nacional; lo que hoy observamos son participaciones coordinadas los niveles federal, estatal y municipal que se manifiestan más como reacción a la presión que surge as demandas sociales, políticas y económicas, con respuestas parciales y generalmente ticuladas, que dejan de lado una visión integral y territorial de los problemas que aquejan al país en njunto y a las regiones en lo particular.

preciso reconocer la influencia que la globalización produce en el ámbito regional por la escala, adidad, intensidad, velocidad y complejidad (Bifani, 1999). Esta influencia afecta procesos de ipación política y social, y determina, en muchos casos, acciones de economía local a las cuales a atenerse las nuevas relaciones humanas en el campo, en las ciudades y en el conjunto de los sos productivos que se llevan a cabo en el territorio nacional; hoy el ámbito local e internacional se un" mutuamente y por lo tanto las exclusiones quedan evidenciadas. Ante ello, las políticas y la fin del desarrollo regional obligan a acciones coordinadas en las que todos los niveles regionales se en un mismo espejo de la globalización.

acción de gobernar implica necesariamente promover políticas cuyo propósito se centre en reducir rechas entre entidades y municipios, revertir el deterioro de las condiciones sociales y del medio ente regional y fortalecer el desarrollo de las regiones más dinámicas. Ante tales retos, es obligado gnar funciones compensatorias al desarrollo nacional que favorezcan el intercambio regional y uevan saldos favorables para las regiones más atrasadas, que incidirán en el futuro también en una encia regional de parte de los actores locales, que hoy se sienten excluidos de las decisiones.

el ámbito de la descentralización, los esfuerzos que se promuevan deben incidir en acciones nales cuyo propósito fundamental sea el de proveer más y mejores funciones organizacionales entre los actores, a través de la corresponsabilidad del gobierno. Sin embargo, deben prevenirse efectos eseados ya que la descentralización o ciertos métodos para descentralizar implican riesgos y no pre garantizan el efecto deseado de un mejor crecimiento económico, y pueden incluso ir en contra

acción de planificar el territorio, es decir, a los estados, a los municipios y a las regiones, consiste en oceso incluyente en que básicamente los protagonistas de esta acción se preparan para tomar ones en un ámbito espacial determinado. Las decisiones de cierta trascendencia se basan en el c. Por ende, la planificación es parte del ejercicio del poder en la sociedad regional. Hoy, pareciera os procesos de la globalización se contraponen a esta posibilidad de organización espacial, sin rgo, lo que en la realidad viene aconteciendo tiene que ver, por una parte, con el reacomodo onal de los recursos y los capitales nacionales (y regionales) en un sentido de estrategia competitiva cto de los capitales externos que se apropian con una rapidez inesperada de los mercados locales, al or de los cuales la competencia internacional les impone caminos de asociación que les permita ensionar su participación en el marco de la globalización.

on los cambios políticos y los procesos de descentralización que se vienen dando a favor de los es locales, se ha favorecido también una nueva dimensión de la administración pública y de la mabilidad territorial a través de un activo papel de estos actores que trascienden la esfera económica nciera, y representan indudablemente un factor de presión real que lleva a modernizar los sistemas liministración y función pública en los gobiernos municipales y estatales, y, establece como reto del inmediato, la necesidad de readecuar a los tiempos actuales, formas y modelos de organización rial que incluyan el desarrollo de las regiones en concordancia con las dinámicas internacionales.

por ello que se hace urgente redimensionar las funciones de gobierno y el papel del Estado. Esta a dimensión no representa una vuelta al pasado, por lo contrario, las discusiones actuales que se dan ámbito mundial sobre el futuro de la organización de los territorios nacionales, plantea la necesidad ignar nuevos roles a la planeación regional a partir de un nuevo papel de los gobiernos al interior de aíses. Se busca que los efectos sean significativos en las tendencias de cambio territorial de los s, dado que las empresas transnacionales visualizan a los países crecientemente como plataformas oducción para la economía global; en este camino, creemos que es posible identificar nuevas nicas de cambio territorial asociadas a la economía global, sin descuidar la equidad social y territorial. ién las empresas requieren ubicar distintos tipos de operaciones y funciones dentro de cadenas ctivas que integran a otras empresas con determinada lógica en cada caso y atendiendo a factores cificos. La contrapartida de esta lógica de localización de procesos productivos es la emergencia de las funciones económicas de las ciudades en el contexto de la economía global (Ferreira, 2005).

ganizar adecuadamente las nuevas funciones urbano regionales de las ciudades en el contexto de la omía global, representa un reto que implica considerar estrategias de cambio territorial y planeación a y rural incluyente, en las que sin duda siguen teniendo un peso preponderante los procesos icos, las condicionantes geográficas locales y los efectos territoriales no contemplados de las cas sectoriales des-reguladoras en boga. Situarse en una posición contraria que promueva la simple oción económica desligada de un contexto sociopolítico y cultural propio del sentir local, corre el o de una fractura mayor del territorio nacional entre regiones.

inalmente, debemos reconocer que en el nuevo contexto creado por la emergencia de la economía I y por las tendencias de cambio territorial, el desarrollo económico regional adopta nuevas lidades, en donde las políticas y acciones predominantes se orientan básicamente a la atracción de siones, con un enfoque de mercadeo de ciudades y regiones. También se orientan a fortalecer las ciones locales de la competitividad de las empresas dentro del enfoque de la ventaja competitiva de giones.

e a estos objetivos, es notoria la necesidad de intensificar las relaciones horizontales entre ciudades ones, que no son sólo de competencia sino también de complementariedad.

ste camino, los actores fundamentales de estas políticas y de los nuevos procesos de desarrollo son obiernos en asociación con los actores locales y regionales, en un contexto reconocido de dimensionalidad de procesos, de redes solidarias de participación y de estrategias económicas que asionen la multisectorialidad territorial como sustento del nuevo desarrollo regional que el país ere.